

**Referat af bestyrelsesmøde**  
**onsdag den 21. september kl 16.30-18.30 i konferencelokalet 1. sal på**  
**HF-Centret Efterslægten**

**Bestyrelsen for HF-Centret Efterslægten**

Bent Kjærsgaard, formand, udpeget af Københavns Professionshøjskole

Mette Simonsen, repræsentant for Region Hovedstaden

Helle Rode Johansen, Københavns Professionshøjskole, udpeges ved selvsupplering

Ulrick Moesgaard, UU København, udpeget ved selvsupplering

Line Holst Schelde, lektor, personalerepræsentant med stemmeret

Peter Westh, lektor, personalerepræsentant uden stemmeret

Rasmus Thor Køllund (2H), elevrepræsentant med stemmeret

Vakant, repræsentant for Borgerrepræsentationen, København

Cleo Fjeldbøge Bilberg (1A), elevrepræsentant uden stemmeret

Desuden deltog Anne Frausing, rektor, og som sekretær: Steen Langvad (LA), vicerektor.

Der henvises generelt til Annes Power Point (PP) der udsendes med dette referat.

Gæst adgang til Efterslægtens trådløse net kan opnås ved inden et kommende møde at sende en mail til Mustafa på kontoret (MAS@hfc.dk) med navn, dato og mobilnr. Login sendes så per SMS.

**Dagsorden**

**1. Godkendelse og underskrift af referat fra bestyrelsesmøde den 10. maj 2022**

OK.

**2. Godkendelse af dagsorden**

OK.

**3. Status på**

• **Klasser og hold – kursistudvikling**

Anne gennemgik holdtal per 5/9-22 (se Power Point).

Pæne kvotienter i klasserne, men jo kun 10 nye 1. hf-klasser i år mod 11 sidste år.

I 1.hf 'tælles' eleverne først til november (60 dage efter skolestart).

Enkeltfag er "vores smertensbarn". Der er – igen! – en nedgang på 37 % ift. sidste år (se pkt. 5 nedenfor for en årsagsforklaring). Ikke godt for vores årsregnskab 2022.

Vi forventer nu (kun) 760 årskursister i 2022.

• **Finanslovsforslag 2023**

Vi bliver generelt ramt på nedskæringer, i størrelsesordenen 800.000 kr.

Så der er "noget at arbejde med" ift. næste års budget.

Men skolen er godt polstret, så vi kan tåle 'stød'.

Vi rammes også af de forhøjede energipriser, anslået omfang 200.000 kr.

Samlet budgetramme for 2023 er 64,7 mil. kr.

Rasmus: Har vi oplevet sådan en tilbagegang før?

Bent: Vi har før haft negative årsresultater. Vi kan ikke regne med et positivt årsresultat næste år.

Anne: I bedste fald kan vi gå 'i nul' næste år. Vi skal have 'slanket' vores udbud på enkeltfag, vi er begyndt at kigge på det i ledelsen. Fx vil vi næste år udbyde en åben professionspakke, dvs. én der både kan bruges af kursister der søger mod en professionspakke, og af 'almindelige' enkeltfagskursister.

Peter: Kan vi denne gang klare situationen uden afskedigelser?

Anne: Det ved vi ikke endnu. Til den positive side tæller at vi skal have 3-4 nye lærere i pædagogikum som UVM til dels finansierer særskilt.

#### **4. Budgetopfølgning august 2022 – orientering (bilag udsendt)**

Opgørelsen er baseret på budgettet fra nov. 2021.

Tallene er i oversigten rimeligt fornuftige, men Indtægterne vil blive – markant - mindre end her (pga. det lavere faktiske kursisttal).

Lige nu forventer Anne et resultat på ca. -2,5 mil. til -4 mil. kr.

Helle: Hvad kan man 'skrue' på?

Her og nu ikke så meget, til foråret (men det er jo 2023) vil vi oprette lidt færre hold end oprindeligt planlagt.

Bent: Hvad hvis det faktisk bliver -4 mil. kr.?

Anne: Det kan vi godt tåle; så bliver vores egenkapital mindre, og vi 'slider' på vores likviditet. Men det kan vi ikke tåle i flere år.

Ulrick: Er der en udviklingsgruppe?

Anne: Ja, ledelsen. Fx: Vi har i flere år ønsket os en asf-klasse, hidtil har KVUC fået den. I Finanslovsforslaget for 2023 lægges der op til tre nye asf-klasser i Danmark på hf. Hvis det bliver aktuelt, så vil vi absolut søge om én af disse.

Rasmus: Bliver der lavet fælles reklamekampagner?

Vi kører egne kampagner, på efterskoler og på de sociale medier.

#### **5. HF-enkeltfag – en situationsrapport – orientering**

Målgruppen for hf-e (enkeltfag) er blevet 20 % lavere i København.

I Hovedstaden er 25.000 flere unge i den relevante aldersgruppe nu i beskæftigelse.

Der er virkelig brug for arbejdskraft 'derude'.

På VUC'erne på landsplan er der fra 2021 til 2022 20 % nedgang (hf-e og e-learning og GSK/SOF). Hf-2 uændret.

Rasmus ift. SOF: Mange er ude at rejse i efteråret efter Coronatiden, måske kommer der så flere til foråret?

#### **6. Resultatløn for rektor 2021-22**

**(Notat om mål og resultater samt målopfyldelse udsendt) – beslutningspunkt**

Fælles indledende generel samtale om rapporten, derefter blev Anne og Steen 'sendt ud af rummet'.

Helle: Det er utroligt omfattende! Måske derfor ikke så gennemskueligt, svært med målepunkter. Forenkling vil være godt.

Anne: Vi rapporterer i fællesskab i ledelsen. Husk: Det er bestyrelsen der sætter målepunkterne. Bruges også til "selvevaluering" over for Ministeriet.

Bent: To ting. 1. Ministeriet blander sig hvis der er 100 % målopfyldelse 2. Bestyrelsen kan følge hvad der sker i organisationen.

Ulrik: Det er også vigtigt som et styringsredskab.

Anne: Alle punkter knytter an til skolens Udviklingsplan 1:1, så alle ansatte har været med.

### **Efter bestyrelsens interne drøftelse: Tak for arbejdet – bestyrelsen accepterer målopfyldelsen!**

#### Enkelte kommentarer:

Digitaliseringen blev diskuteret, og det blev nævnt at der er ting der ikke fungerer.

Outputmål – vi har arbejdet med trivsel, og trivslen er blevet bedre

Anne: Vi arbejder med tingene i faser: undersøge (delmål)– virkning – evaluering af endemål (der følger udviklingsplanen).

Helle: Vigtigt at skelne ml. procesmål – resultatmål. Prøv at gøre dette tydeligere fremadrettet.

### **7. Indsatsområder og mål for resultatlønskontrakt for rektor 2022-23 (oplæg udsendt) – beslutningspunkt**

Der er ikke indkommet nye (og andre) forslag inden mødet.

Kursisttallet 899,7 skyldes at antallet af enkeltfagskursister i denne her sammenhæng er ganget med 1,5 (jf. Ministeriet).

Helle: Spørger konkret til ”forberedelsesaflastende” (pkt. D)?

Anne: Er blevet særligt relevant efter at omprioriteringsbidraget giver færre timer til forberedelse. Dernæst et par eksempler og en generel snak.

Generel opfordring: Præcisér målopfyldelserne, gør rapporten ’slankere’ og enklere.

#### **Besluttet.**

Forslag til temapunkter til kommende bestyrelsesmøder:

- At undervise normalt vs. at facilitere læring (i forlængelse af ”forberedelsesaflastende”).
- Se på løfteevne.
- Se på arbejdet med klassisk hf (blev foreslået på forrige møde).

### **8. Evt.**

Rasmus (fra elevrådet)

1. Træstole i lokalerne på 2.sal er gamle, man sidder ikke godt – er der nye muligheder? (plastikstole er bedre!)

Anne: Vi vil huske at prøve at prioritere det i næste års budget (der laves en vis grad af ’vedligeholdelse’ hvert år).

2. Virtuel undervisning – hvilke planer er der for dette skoleår?

Peter: Der er planlagt fire dage, den første i morgen.

Rasmus: Når der lægges virtuel undervisning med kort varsel (fx morgentimer), så kan elever der rejser langt, have svært ved at overholde en kort afleveringsfrist.

**Næste møde: onsdag 7/12-22 kl. 16.30-18.30 (der serveres TAPAS).**

**Underskrifter (bestyrelsesmøde 21-09-2022):**

Bent Kjærsgaard,  
(Bestyrelsesformand)

Ulrick Moesgaard

Mette Simonsen

Helle Rode Johansen

Peter Westh

Line Holst Schelde

Cleo Fjeldbøge Bilberg

Rasmus Thor Køllund

*Referent LA (27/9-22)*