

Referat af bestyrelsesmøde den 18. september 2024 kl. 16.30-19.10 i konferencelokalet 1. sal på Efterslægten

Bestyrelsen for HF-Centret Efterslægten

Birgitte Vedersø, bestyrelsesleder, udpeget som medlem med særlige kompetencer

Mette Simonsen, repræsentant for Region Hovedstaden - AFBUD

Helle Rode Johansen, Københavns Professionshøjskole, udpeges ved selvsupplering

Ulrick Moesgaard, UU København, udpeget ved selvsupplering

Line Holst Schelde, lektor, personalerepræsentant med stemmeret

Peter Westh, lektor, personalerepræsentant uden stemmeret

Leonora Amalie Nymann Strømsted (2.b), elevrepræsentant med stemmeret

Vakant, elevrepræsentant uden stemmeret (nyvalgt person følger)

Vakant, repræsentant for Borgerrepræsentationen, København

Tania Sheikh Larsen, rektor

Søren Dahlin Elmgreen, vicerektor

Søren Hartling, uddannelseschef

Som sekretær: Steen Langvad, vicerektor

Dagsorden

Se også dagens 2 Power Points (udsendes med referat).

1. **Velkommen til vicerektor Søren Dahlin Elmgreen**

Søren overtager gradvist rollen som sekretær efter Steen, startende på mødet til november 2024.

Generel præsentationsrunde ...

2. Godkendelse af dagsorden og underskrift af referat fra 15/5-24

Bilag:

Bilag 1 - Referat 150524

Dagsorden godkendt. Underskrift af referat og nogle øvrige dokumenter sker i pausen.

3. Meddelelser

Status på:

- **Klasser og hold – elevudvikling ved Steen Langvad**
Steen gav en generel situationsbeskrivelse ud fra de udsendte tal. Hf-2-tallet er lavere end forventet da vi kun har oprettet 9 1.hf-klasser mod forventet 10. Klassekvotienten er dd. 28,2, men tællingen (taksameter) sker først til november. I vores 10 2.hf-klasser er der en klassekvotient på 20,7. Enkeltfag (inkl. E-Learning) er igen gået mere tilbage end forventet. Gennem årtier var hf-2 og hf-e stort set lige store, hf-e er nu gået tilbage i ca. 8 år. Samlet er vores elev-/kursisttal i den periode faldet 33%. Da vi havde flest årskursister, var her 914.
- **Personalesituationen ved Steen Langvad**
På personalesiden er der de seneste 8 år sket en tilsvarende reduktion, fra op mod 100 lærer- og lederansatte til i dag 69. Bemærk at mere end 20 lærere er på nedsat tid. Vi har som bekendt i marts 2024 varslet 8 ansatte (heraf 5 lærere) til opsigelse. Disse fratrædelser finder sted løbende hen over efteråret 2024. Ifm. skolestart i august har vi nyansat to lærere (matematik). Vi har i skoleåret 2023/24 haft 10 langtidssygemeldte lærere (mere end 4 uger, nogle deltidssyge hele perioden). Det er vigtigt at understrege at kun 1-2 var arbejdsbetinget. Vi er i forlængelse af sygemeldinger og til alles tilfredshed ved at oprette to fleksjob. I dag er der 2 langtidssygemeldte.
- **Finanslovsforslag 2025 ved Søren Hartling**
Udspillet ser fint ud for os. Den nye struktur får stor betydning for skoler med mange STX'er. Vi står til at stige med 1,3% når fuldt indfaset pga. ændringen af det sociale taxameter. Søren viste et kort med konsekvenserne for de enkelte skoler (6 NEXT-skoler regnes samlet). Bemærk: Finanslovsforslaget er ikke vedtaget, vil måske blive sammenknyttet med det nye ungdomsuddannelsesudspil.
- **STX-ansøgningen ved Tania Sheikh Larsen**
Ikke noget nyt, og vi ved ikke hvornår vi får besked. Måske vil der 8. okt. 2024 komme nyt fra Tesfaye om det nye ungdomsuddannelsesudspil. Det skal ført træde i kraft om nogle år. Men uanset: vi er nødt til at tage forskud på arbejdet med STX for at være parate. Vi har holdt fælles temadag for lærerne. Bestyrelsen skal senere i dag forholde sig til studieretninger. Andet forarbejde handler om markedsføring, herunder 'fortællingen' om at Efterslægten tidligere har haft STX mm. Bestyrelsen vil straks få besked fra Tania når vi hører noget. Supplerende overvejelser: Tag kontakt til lokale folkeskoler og deres 8. og 9. klasser.

*Diskussion om kommende navn, lige nu overvejes "Efterslægten – HF og gymnasium".
Ulrick: Slå på campustanken, altså at vi udbyder flere typer uddannelser, med mulighed for internt at vælge om.*

Tania: Vi vil på efterskolebesøg sige: vi har nu 'begge dele' ... - på Efterslægten går man i skole sammen.

Birgitte: Med mit kendskab til Efterslægten udefra hører jeg at I er gode til at drage omsorg for den enkelte elev – slå på det!

Birgitte: Bestyrelsen vil gerne høre mere om dette forarbejde.

- **Elevrådet ved Leonora Nymann Strømsted**

Elevrådet har 3 mærkesager: Social trivsel, sociale arrangementer og indretning/inventar (nye stole, fx).

1.hf'erne virker meget engagerede.

Ny repræsentant til bestyrelsen kommer til næste møde.

Bilag:

Bilag 2 – Statusoverblik

Bilag 3a – Overblik over taxameterreformen

Bilag 3b – Oversigt over taxameterreformens betydning på institutionsniveau

4. Budgetopfølgning september 2024

Økonomiansvarlig Søren Hartling laver en budgetopfølgning. Der er gode takter på udgiftssiden, men den manglende 1.hf-klasse og det lave antal enkeltfagskursister påvirker økonomien. Søren orienterer om forventet årsregnskab 2024.

Indstilling:

Rektor indstiller, at bestyrelsen drøfter og tager budgetopfølgningen til efterretning.

Bilag:

Bilag 4 – Budgetopfølgning september 2024

Posterne er i den udsendte oversigt er periodiseret!

Tilbagegangen i elever og kursister på både hf-2 og hf-e påvirker det forventede resultat negativt, ca. 1 mil. kr. dårligere end budgetteret. Måske falder det samlet lidt bedre ud pga. ferieafholdelse (en mere teknisk faktor).

Samlet lønudbetaling: På trods af 6%-lønstigningen i april, så er udgiften med de foretagne reduktioner i personalet nu på vej ned.

Søren pointerer at de to altafgørende faktorer (ikke overraskende) er: Elevtal og lønudgift.

- **Bestyrelsen tager budgetopfølgningen til efterretning.**

5. Budgetforventninger 2025

Søren Hartling gennemgår to scenarier: Med og uden STX fra august 2025

Indstilling:

Rektor indstiller, at bestyrelsen drøfter og tager gennemgangen til efterretning.

Bilag:

Bilag 5 – Budgetforventninger med og uden STX

Søren H har opstillet to budget-prognoser for 2025: med (fx 9hf +3 STX) el. uden STX (9hf).

Nye udgifter i 2025 hvis STX: Markedsføring, lærerkræfter i særlige fag.

Vi har en solid egenkapital så selv med et 'underskud' til en vis grænse (ca. minus 2,3 mil. kr.), så vil likviditeten være ok - og det er vigtigt! Søren viser (senere) fremskrivning af likviditeten – vigtigt at sige at vi har en kassekredit på 5 mil. kr. (som vi aldrig har benyttet).

Tania: Fremover vil vi gå efter balance, men vi er lige nu ved at vende et stort underskud.

Hvis ikke STX, så må vi gøre noget, så er vi for mange ansatte!

Birgitte: Det er bestyrelsens opgave at beslutte ud fra en samlet vurdering og med blik for skolens strategi, hvordan en tilpasning skal ske.

Tania: Hvis ikke STX, så skal vi overveje at investere i fx E-L – det skal bestyrelsen overveje.

Hvis vi får STX, så skal vi overveje at lukke hf-e og E-Learning samt hvornår.

Søren understreger at vi har brug for det mindst det første år efter STX-start.

Når ledelsen ved noget mere, så vil bestyrelsen gerne have ledelsens oplæg til forskellige langtidskonsekvenser!

Birgitte understreger at vi skal kunne afsætte midler til strategiske beslutninger/satsninger.

Helle, ift. E-Learning: Har vi noget der viser – efter corona – at nogle elever trivedes godt med E-L? Ikke noget databaseret, men det er 'almindeligt kendt'.

Søren H vurderer at vi med STX bør beholde E-L til 2026.

Peter: Vi er nødt til at opgradere E-L inden 2026 – fx er der et pres fra AI.

Tania om E-L: Konkurrence fra Fr. VUC.

Steen: KVUC er meget store på E-L ift. både Efterslægten og Frederiksberg.

Bestyrelsen opfordrede skolen til at afsøge mulighederne for samarbejde om E-L med Frederiksberg og KVUC.

Birgitte: Bygger tallene i budgetfremskrivningerne på det nye finanslovsforslag og på forventet frafald i elevtal? JA.

- **Bestyrelsen tager de to scenarier til efterretningen, vi følger udviklingen, og på næste møde skal vi drøfte strategi og vedtage det konkrete budget 2025.**

6. Studieretninger på STX

Gennemgang af mulige studieretninger på STX og forslag til udbudte studieretninger 2025/26 ved Søren D. Elmgreen.

Indstilling:

Rektor indstiller, at bestyrelsen drøfter og godkender forslaget til studieretninger 2025/26.

Bilag:

Bilag 6 - De 18 studieretninger på STX

Hvis vi får STX, skal konkrete studieretninger indmeldes inden næste bestyrelsesmøde.

Søren D starter med at pointere at der er forskel på hvad man udbyder, og hvad man opretter.

Man skal se på forventet interesse blandt potentielle elever og se om man kan oprette noget særligt for skolen. Grundlæggende skal man dække bredt (se alle muligheder i dagens PP)

Søren D foreslår:

- *To naturvidenskabelige retninger*
- *To samfundsvidenskabelige retninger*
- *Én sproglig retning... (med spansk)*
- *Én kunstnerisk retning (med musik)*

Kommentarer:

Helle: Hvad med lærerpersonalet? Steen: Alle skal undervise i alle tilrettelæggelser, vi kommer til at mangle lærere i bestemte fag.

Først senere kan vi se hvad der oprettes – og dernæst hvilke lærere (fag) der skal ansættes.

Birgitte: Det er det rigtige udbud at starte med, arten og antallet, stor fordel at der kan laves papegøjeklasser (én klasse hvor to retninger indgår – 'papegøjen' henviser til det blandede/brogede udtryk, flere farver!).

Tania: Søren D kan give et udvidet STX-oplæg senere, hvis det ønskes.

Søren D: Der vil være en problemstilling med hvordan vi kobler hf og STX?

- **Bestyrelsen tiltræder ledelsens forslag!**

7. Uddannelsespolitik og det pædagogiske arbejde

Overblik over hvad vi ved om den kommende nye ungdomsuddannelse og Efterslægten's pædagogiske indsatser i den forbindelse /Tania

Indstilling:

Rektor indstiller, at bestyrelsen drøfter og tager orienteringen til efterretning.

Bilag:

Link til Indsatser for styrket professionsretning og praksisorientering på det toårige HF: [Børne- og Undervisningsministeriets udlodningsmidler til undervisning 2024: Indsatser for styrket professionsretning og praksisorientering af den toårige hf | Børne- og Undervisningsministeriet \(uvm.dk\)](#)

Tania: Mange mener at ministerens udspil kommer 8/10-24.

Tania er med i netværk (Kongebroen) der skal møde Tesfaye inden, nemlig torsdag 26/9-24. Tania har til opgave at arrangere en gruppe rektorer på max 10 pers. sammensat ud fra mange kriterier. Måske skal forslaget prøves på gruppen?

Der har været en del reaktioner på taksameterudspillet i finansloven, men mødet skal ikke handle om dette!

Uanset STX og i forventning om det nye udspil, så begynder vi på Efterslægten at arbejde mere med professions- og erhvervstuning (vi er faktisk startet med en ½ pædagogisk dag her netop i dag).

Der er en pulje i ministeriet specifikt møntet på denne toning af 2-årigt hf (Tipsmidler, 24 mil. kr.). Vi er med i to (forskellige) ansøgninger:

1. med (næsten) alle VUC'ere i Kbh. + KP og KEA
2. sammen med HF-centre fra hele landet der 'ligner' os.

Helle (arbejder jo på KP): Der har været nogle gode samarbejder, der er lagt noget godt ind i forløbene. Det går fx op for mange at psykologi og jura også er en del af professionsuddannelserne.

Vi får svar på ansøgning inden jul.

- **Bestyrelsen tager rektors orientering til efterretning og udtrykker stor tilfredshed med, at hun er velorienteret og søger politisk indflydelse.**

8. Bestyrelsens arbejdsform (se også Birgittes PP til dette punkt)

Oplæg til diskussion om, hvordan bestyrelsen ønsker at arbejde fremover, ved Birgitte Vedersø

Birgitte:

Bestyrelsens vigtigste opgaver er 1) skolens strategi, der skal være mærkbar i dagligdagen, 2) økonomi og 3) rektoransættelse (ikke relevant pt ...).

Birgitte vil gerne bruge kompetencerne i bestyrelsen, få medlemmerne i spil.

Bringe til bordet hvad vi har behov for.

Vægte et strategisk niveau.

Fire årlige møder, måske ind imellem brug for noget andet!

Ulrick: Eksempel - jeg har viden om "uddannelsesparathedsvurdering", og hvad man gør i Kbh. som nyt.

Helle: Spændende hvis man kan tematisere nogle møder (fx AI), og dermed mindre mundtlig orientering.

Tania, forslag: Er I interesseret i et oplæg med en mere databaseret beskrivelse af vores elever?

Birgitte: Gerne datainformeret ledelse (ikke datadrevet!): Hvor skal vi sætte ind? Vi skal ikke kun præsenteres for det pæne billede. Flere i bestyrelsen bakker op om dette.

Ulrick: Lad os afvente STX før vi bestemmer temaplan.

Birgitte: Hvis der opstår situationer, så kan vi holde et ekstra møde (evt. over TEAMS).

Information: Alle får HF-C & Hør og er glade for det. Ulrick mener at det har været med til at give ham et tilhørsforhold til skolen. Dertil godt at Tania skriver ud når relevant.

Nogle formelle forhold: Skal dagsordener være med el. uden rektors indstillinger? Helle: Man bliver mere tunet ind. Samlet: JA!

Omfang af bilag? Det er ok; hvis store bilag så en lille læsevejledning – JA.

Elektronificering af underskrift af referat – JA.

Ledig plads i bestyrelsen. Birgitte har nu været i kontakt m. Sofie Seidenfaden der vil kunne repræsentere Kbh. Kommune. Hun er pt. på orlov, men er ikke uinteressert. Birgitte går videre med denne mulighed inden mødet til november.

Næstformand, for og imod? Tania: Ikke noget behov jeg har oplevet her.

Birgitte: Vi lader den ligge for nu, sig til hvis behov.

Birgitte foreslår: Selvevaluering af bestyrelsen én gang om året: JA.

Kompetencehjul: Birgitte laver udkast

Årshjul for bestyrelsens arbejde - hvad skal ud på skrift? Mere af det orienterende Seminar? ... JA.

Invitation 31/10-24 fra STUK til bestyrelsesseminar: Man kan sige til til Tania.

Tania: Dejligt at arbejde sådan her med bestyrelsen ("vende det hele") – det bliver godt!

TAK fra Birgitte.

- Således drøftet og diskuteret!

9. Bestyrelsesseminar og bestyrelsesmøder i 2025

Forslag om at lægge et bestyrelsesseminar om Strategi 2025-2028 i forbindelse med det ordinære bestyrelsesmøde d. 26. november 2024

Forslag: ti 26/11-24: fra 12 til 20. Udvidet tematisk møde, forhåbentligt med STX og andre emner, herunder forslag Tania: om de unge generelt, et billede af de unge på Efterslægten.

Ulrick kan ikke/dårligt; Tania doodler om der kan findes en anden dag – fx on 27/11.

10. Bestyrelsesmøder i 2025

Forårets møder er aftalt: 19/3 og 14/5, 16.30-18.30

Forslag til datoer for møder i efteråret 2025:

Uge 38: Onsdag d. 17. september 2025

Uge 49: Onsdag d. 26. november 2025

Aftalt - Nellie udsender kalenderinvitation.

11. Eventuelt

*Leonora: der er mange elever der er SÅ glade for at der udelukkende er hf på Efterslægten!!
Navnet "hf og gymnasiet" er nedladende – er hf ikke gymnasiet?*

Tania: Godt at du siger det! – vi er meget OBS på det, vi kommer til at inddrage jer.

Peter: Det var stemningen blandt lærerne at holde godt fast i hf også hvis vi får STX!

Ulrick: Identitetsbegrebet er sindssygt vigtigt.

Birgitte: Bestyrelsen vil holde ledelsen fast på dette!

Underskrifter (bestyrelsesmøde 18-09-2024):

Birgitte Vedersø,
(Bestyrelsesleder)

Ulrick Moesgaard

Line Holst Schelde

Peter Westh

Helle Rode Johansen

Leonora Amalie Nymann Strømsted

Referent: Steen Langvad

19/9-2024 (26/9-24)